

Partir des situations professionnelles pour bâtir une démarche de conseil : exemple du tour de plaine en décalé



Bertrand Omon
Chambre d'Agriculture de l'Eure
RMT SdCi - Réseau Compétences



S^t Quentin - 18 mai 2011

Vers des Systèmes de Culture Intégrés. La production intégrée :
une alternative simple et performante pour réduire l'usage des intrants.

Une hypothèse émergeant de l'activité des conseillers- RMT SdCi

Si le changement est fort pour les agriculteurs, alors il le devient pour le conseiller .

L'appui à la conception, évaluation et mise en œuvre de SdCI implique de nouvelles ressources techniques, de nouvelles connaissances mais implique aussi une évolution du métier que les conseillers expérimentent .

Des questions issues de cette activité des conseillers

- *Comment les conseillers font l'expérience du conseil en production intégrée ?*
- *Comment voient-ils ce qui s'inscrit en continuité ou en rupture avec l'expérience du conseil qu'ils ont développé jusqu'ici ?*
- *Est-ce que le conseil en PI implique une recomposition du répertoire d'action des conseillers ?*
- *Quelles méthodes d'accompagnement utiliser pour co-construire avec les agriculteurs des SdCi ?*
- *Ce type de conseil nécessite-t-il*

des situations professionnelles adaptées ?



S^t Quentin - 18 mai 2011

Vers des Systèmes de Culture Intégrés. La production intégrée :
une alternative simple et performante pour réduire l'usage des intrants.

Ré interroger ces situations de conseil: Réflexivité et test

- Mettre en récit son activité avec l'aide d'un tiers
- Echanger entre pairs et avec un tiers sur son activité ou « le corps à corps avec la situation, sur le métier »
- *Se décaler par rapport à des objets mobilisés couramment dans l'activité* (champ, fiches techniques)

Quelques sorties de cette réflexivité sur leurs situations

- Des sources d'incertitude qui jouent sur l'engagement (connaissances, mandat, outils)
- Des situations contrastées : « conseil à froid », « conseil à chaud », « incertitude radicale »
- Un « genre professionnel » à mettre en mouvement pour traiter de la diversité des situations ?
- Entre relais de l'innovation et accompagnateur du changement : construire une identité

Le tour de plaine

en interculture, nov 2008 –RMT SdCi

Consignes :

①. *Observer*

②. *Décrire la parcelle et ses caractéristiques*

③. *Tenter une ré écriture de l'histoire , et des liens entre les pratiques passées :DIAGNOSTIC, et un PRONOSTIC a propos d'une combinaison à venir.*



Vers des Systèmes de
une alternative simple et perf

NSFERT

TERROIRIS

2011
irée
ants.

Le tour de plaine « en décalé » : situation professionnelle revisitée

- **La parcelle**, avec **l'agriculteur** qui y prend des décisions, et le **territoire** dans lequel elle est situé restent les **3 objets d'observation de l'agronome**, (Sebillotte) pour ces 2 exercices complémentaires
- **Diagnostic** : Recherche des indices de relations entre les pratiques passées, et expression des décisions de l'agriculteur.
appréhender les différentes dimensions de la parcelle (spatiale du paysage, temporelle avec l'historique agronomique de la parcelle, économique par rapport aux objectifs visés pour l'exploitation, humaine par rapport aux objectifs que l'agriculteur rechercherait, ...)
- **Pronostic** : diagnostic « a priori » sur SdC « Projeté
Être en mesure de donner un avis sur une combinaison de pratique envisagée, relativement aux objectifs de l'agriculteur et aux enjeux identifiés

Le tour de plaine « en décalé » : situation professionnelle revisitée

Ce qui est en jeu dans cette situation revisitée :

- *Un autre type de ressource mobilisé et montré, proposé à l'agriculteur*
- *Une autre temporalité : de l'immédiateté du « conseil à chaud », vers un Conseil « à froid » pour anticiper sur le temps de la rotation (Cerf et al., 2009)*
- *Un autre type de références à partager entre conseiller et agriculteur*
- *Une validation, nouveau « contrat »? avec l'agriculteur et un nouveau mandat si besoin*



S^t Quentin - 18 mai 2011

Vers des Systèmes de Culture Intégrés. La production intégrée :
une alternative simple et performante pour réduire l'usage des intrants.

Conclusion

- Réduire les intrants avec les SC en PI :

Une question de valeurs autant que de pratiques et de connaissances, pour les agriculteurs et leurs partenaires dont les conseillers

- Accompagner la réduction :

Diversité accrue des cadres d'intervention en conseil technique et des formes d'interaction avec les agriculteurs.

Vers une nouvelle « *excellence professionnelle* »



St Quentin - 18 mai 2011

Vers des Systèmes de Culture Intégrés. La production intégrée :
une alternative simple et performante pour réduire l'usage des intrants.