



Plaquette **Le travail sur mon exploitation** **« où en suis-je? Comment faire mieux? »** : Une démarche pour aider l'éleveur à clarifier ses attentes sur le travail et à identifier des pistes d'actions



Pascal Bouchart
ELC3

David Caulier, éleveur laitier

Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes
pour améliorer l'organisation de leur travail »



La plaquette:
Le travail sur mon exploitation
« où en suis-je? Comment faire mieux? »

- Intervient au début de la démarche conseil Travail auprès des éleveurs

« Comment je vis ma situation d'éleveur? »

- C'est un outil de SENSIBILISATION et d'EXPRESSION des aspirations des éleveurs sur le travail

« Comment je prends du recul sur mon exploitation? »

- S'adresse à tous publics d'éleveurs

Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes
pour améliorer l'organisation de leur travail »





**FAITES UN BILAN DE VOTRE
SITUATION VIS À VIS DU TRAVAIL
ET ENVISAGEZ DES SOLUTIONS :**

- Outil d'amorce et support du conseiller pour aborder et parler de la question Travail avec l'éleveur
- Permet de faire le point (état des lieux d'une situation)
- Joue un rôle de BRISE-GLACE entre éleveurs et conseillers

Permet aux éleveurs de s'interroger et d'exprimer leurs attentes relatives aux questions travail

Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes pour améliorer l'organisation de leur travail »

Comment se décline la plaquette?

En cinq parties:

- Testez-vous!
- Fiche de calcul du TA
- Ce que je suis prêt à changer
- Je recherche des solutions
- Je passe à l'action



FAITES UN BILAN DE VOTRE SITUATION VIS À VIS DU TRAVAIL ET ENVISAGEZ DES SOLUTIONS :

1 page 4
Testez-vous

2 page 6
Ce que je suis prêt à faire, à changer

3 page 8
Je cherche des solutions

4 page 11
Je passe à l'action

Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes pour améliorer l'organisation de leur travail »

Testez-vous!

L'objectif:

- via une quizz de 15 questions (*charges administratives, travail d'astreinte, travail de saison, pénibilité, entente, moral*) faire ressortir le ressenti de l'éleveur sur sa situation vis-à-vis du travail et de ses attentes

1 BILAN DU TRAVAIL DANS L'EXPLOITATION TESTEZ-VOUS !

RÉPONDEZ AUX QUESTIONS SUIVANTES,
PUIS FAITES LE TOTAL DE VOS POINTS CI-DESSOUS.

	Oui	Non
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		

Amiens
7 avril 2011

Donner aux éleveurs des outils et des méthodes
pour améliorer l'organisation de leur travail »

1 BILAN DU TRAVAIL DANS L'EXPLOITATION TESTEZ-VOUS !

REPONDEZ AUX QUESTIONS SUIVANTES,
PUIS FAITES LE TOTAL DE VOS POINTS CI-DESSOUS.

	Oui	Non	Précises
1 Globalement, je suis satisfait(e) de mes conditions de travail sur mon exploitation			
2 Le volume global de travail sur l'exploitation est acceptable			
3 La charge quotidienne liée au troupeau (travail d'élevage) est acceptable			
4 Je suis préoccupé(e) par la pénibilité physique sur mon exploitation			
5 En période de pointe, la charge de travail reste acceptable			
6 J'ai du mal à gérer la « concurrence » entre l'élevage laitier et d'autres activités (autres ateliers, autres activités économiques, responsabilités professionnelles...)			
7 J'ai trop souvent des imprévus et c'est difficile à gérer			
8 La charge mentale, le stress sont acceptables			
9 La gestion administrative me pèse			
10 La pression réglementaire est acceptable			
11 J'arrive à me libérer autant que je le voudrais dans la journée, ou dans la semaine			
12 J'arrive à partir autant que je le voudrais pour le week-end ou pour des congés			
13 En cas de coup dur (forte diminution imprévue de la main d'œuvre), j'ai une solution			
14 Je me sens seul(e) sur l'exploitation et ça me pose problème			
15 J'ai du mal à gérer la « concurrence » entre l'élevage laitier et d'autres activités (autres ateliers, autres activités économiques, responsabilités professionnelles...)			

Résultats

Si vous avez répondu oui aux questions 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15 = 1 point
Si vous avez répondu non aux questions 1, 2, 3, 5 = 0 point
Si vous avez répondu « précises » = 0 point

10 points >
Le premier pas est fait, mais votre exploitation est dans une situation délicate. Vous devez agir rapidement et prendre des mesures pour améliorer votre exploitation. Il est urgent de réfléchir et d'agir pour trouver des solutions à vos problèmes !

5 à 10 points >
NE CONTINUEZ PAS COMME ÇA !
La situation est délicate, mais vous pouvez agir pour améliorer votre exploitation. Il est urgent de réfléchir et d'agir pour trouver des solutions à vos problèmes !

0 à 5 points >
C'est la situation idéale. Vous êtes satisfait de votre exploitation. Vous pouvez continuer à améliorer votre exploitation et vous en faire une priorité.

0 point > TOUT VA BIEN !
Vous maîtrisez parfaitement la situation. Vous êtes pleinement satisfait de votre exploitation et vous en faites une priorité.

Testez-vous!

Le résultat du quizz permet de situer l'éleveur:

Si l'éleveur a plus de 10 points
-> **IL EST URGENT D'AGIR!**

Si l'éleveur a entre 5 et 10 points
-> **IL NE FAUT PAS CONTINUER COMME CELA!**

Si l'éleveur a entre 1 et 5 points
-> **ÇA VA PLUTÔT BIEN, MAIS PRUDENCE!**

Si l'éleveur a 0 points
-> **TOUT VA BIEN!**

Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes pour améliorer l'organisation de leur travail »

La fiche de calcul du TA

L'objectif:

- Calculer le travail d'astreinte de l'éleveur (heures/jour)

à vous de jouer !

3 Calculez votre travail d'astreinte annuel
 > Vous pouvez choisir de décomposer l'année en 2, 3 ou 4 périodes

PRENOM DE L'INTERVENANT	PÉRIODE 1				PÉRIODE 2				PÉRIODE 3				TOTAL TA HEURES/AN
	NB H/ JOUR	X	NB JOURS/ PÉRIODE	= NB HEURES/ PÉRIODE	NBH/ JOUR	X	NB JOURS/ PÉRIODE	= NB HEURES/ PÉRIODE	N BH/ JOUR	X	NB JOURS/ PÉRIODE	= NB HEURES/ PÉRIODE	
		X		=		X		=		X		=	
		X		=		X		=		X		=	
		X		=		X		=		X		=	
		X		=		X		=		X		=	
		X		=		X		=		X		=	
TRAVAIL D'ASTREINTE (TA) ANNUEL DE L'EXPLOITATION													
NOMBRE DE VACHES LAITIÈRES (VL) SUR L'EXPLOITATION													
TA ANNUEL/VL													

Travail d'astreinte: travail à réaliser quasi quotidiennement, peu différable, et peu concentrable

Exemple: la traite, l'alimentation, le paillage, raclage etc.

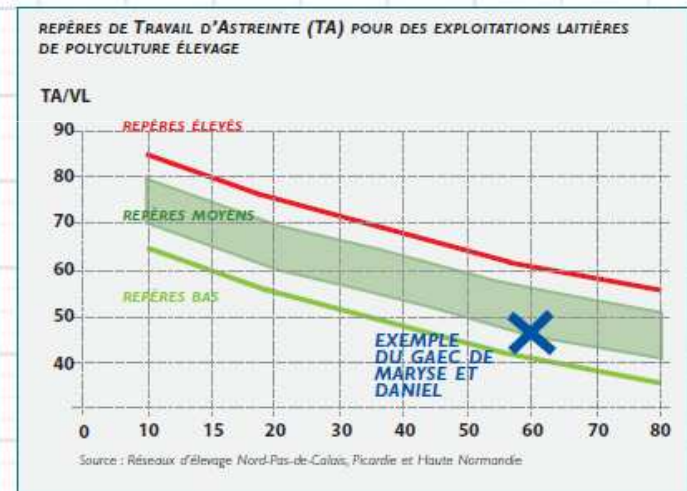
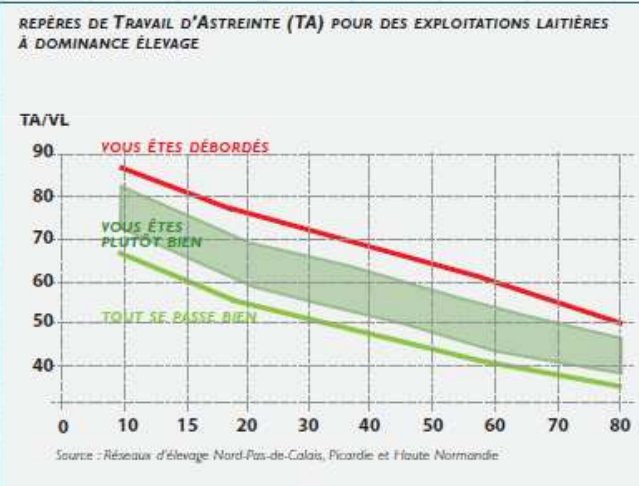
La fiche de calcul du TA

- Permettre aux éleveurs de se comparer avec d'autres éleveurs sur le temps de travail d'astreinte et de voir s'il existe des marges de progrès

4 Comparer votre résultat de travail d'astreinte aux repères régionaux

Une fois calculé votre travail d'astreinte (TA) annuel par vache laitière (TA/VL), vous pouvez comparer votre résultat aux repères régionaux.

Les repères ci-contre sont utilisables pour des exploitations lait ou lait+viande avec ou sans cultures, sous réserve que l'atelier viande ne soit pas trop important (notamment les vaches allaitantes). Le travail d'astreinte par VL s'analyse au regard du nombre de vaches laitières de l'exploitation car il existe des "gains de productivité" en matière de temps de travail d'astreinte en élevage.



Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes pour améliorer l'organisation de leur travail »

Ce que je suis prêt à changer

L'objectif :

- Connaître quelles sont les motivations de l'éleveur, ses projets, ce qu'il est prêt à changer ou non sur son exploitation
- Identifier les freins et les motivations vis-à-vis du changement

2 BILAN DU TRAVAIL DANS L'EXPLOITATION CE QUE JE SUIS PRÊT À CHANGER

1°) CE QUI ME MOTIVE LE PLUS SUR MON EXPLOITATION

PARMI LES DIFFÉRENTES PRODUCTIONS DE MON EXPLOITATION, J'AIME :

	Beaucoup	Un peu	Pas du tout
La production laitière	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
La production de viande	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Les cultures	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D'autres productions ou activités sur l'exploitation (préciser lesquelles) :	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

3°) TRAVAILLER AUTREMENT

POUR AMÉLIORER MA SITUATION PAR RAPPORT AU TRAVAIL, JE SERAIS PRÊT À :

	Oui	Non
Modifier mes façons de travailler	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Investir	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
travailler avec d'autres (voisins, salarié, associé ...)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2°) QUELS SONT MES PROJETS ET LES CHANGEMENTS PRÉVUS ?

COCHEZ D'UNE CROIX VOS PROJETS À COURT OU MOYEN TERME

	A court terme	A moyen terme	Précisez
J'ai le projet d'agrandir mes surfaces laitières	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
J'ai le projet d'agrandir mon troupeau	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
J'ai le projet de modifier mes productions (type de production, part relative entre productions ...)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
J'ai le projet de me diversifier avec une nouvelle activité	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
J'ai le projet de construire un bâtiment, une salle de traite ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Les j'ai le projet de modifier la conduite technique d'une ou plusieurs productions	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
J'ai le projet d'investir dans du matériel plus performant	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
La production de la main d'œuvre dans l'exploitation va se modifier	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Les cultures	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

4°) QUELLES TÂCHES SUIS-JE PRÊT(E) À DÉLÉGUER ?

COCHEZ LES CASES DE VOTRE CHOIX

	JE NE FAIS PAS	Aujourd'hui, JE FAIS et...	
		... je tiens à le continuer	... pour simplifier ou alléger mon travail, je pourrais le confier à quelqu'un
La traite	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L'alimentation des animaux	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Les soins aux jeunes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Le paillage, le raclage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Les travaux pour les cultures	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Les moissons	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L'entretien des pâtures	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L'entretien du matériel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Les papiers	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes pour améliorer l'organisation de leur travail »

3

AMÉLIORER MA SITUATION VIS À VIS DU TRAVAIL

JE CHERCHE DES SOLUTIONS

Conscients de ce que vous êtes prêts à changer ou non, vous pouvez désormais réfléchir aux types de solutions qui peuvent vous convenir. Vous trouverez ci-dessous quelques idées de solutions. En voyez-vous déjà certaines qui pourraient convenir à votre situation ? Il en existe de nombreuses autres. N'hésitez pas à questionner vos conseillers pour vous leur indiquer, ou pour approfondir avec vous celles qui pourraient le mieux vous convenir.

SOLUTION 1

Modifier mes pratiques, la conduite de mon troupeau ou de mes surfaces

Cela consiste à adapter vos conduites actuelles, en général sans investissement. Ces solutions sont plus ou moins faciles à mettre en œuvre. Elles réduisent souvent l'attente liée à l'alimentation du troupeau ou l'attente de la traite, mais aussi parfois le travail de saison.



* Pour se simplifier la vie, mettre les vaches en pâturage, elles mangent toutes seules, elles épandent toutes seules...

* Les points de travail sur les champs, les champs, les champs, les champs... (à trouver la solution, le terrain, les champs, les champs, les champs... que de laisser l'élevage...)

Exemples de pratiques simplifiées

NOTE DE 1 (FAIBLE) À 4 (TRÈS ÉLEVÉ)

SOLUTION PROPOSÉE	NÉCESSITÉ DE MAIN D'ŒUVRE	TECHNICITÉ/COMPÉTENCES	DÉLAI DE MISE EN ŒUVRE	COUT	ÇA MARCHE ?	IMPACT SUR LE TRAVAIL	CETTE SOLUTION PEUT M'INTÉRESSER	
							OUI	NON
Incorporation du tourteau au silo	②②	②②	②	②	Bonne trésorerie conditionnée (pas de soins de silo)	Reduction de l'attente	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ration sèche pour les génisses	②②②	②②	②	②②	Pis sécrète plus disponible en été	Reduction de l'attente	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Supprimer le traite du dimanche soir	②②②②	②②	②	②②	Bonne qualité de lait (cellules)	Libérer un soir par semaine	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Simplifier l'alimentation des vaches (1 bœuf/jour)	②②②②	②②	②	②	Mettre vos vaches Cornade porte sans individu	Reduction de l'attente	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Augmenter le pâturage	②②	②②②	②②	②②	Parcours plus nombreux et plus courts	Reduction de l'attente estivale	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Suppression du labour	②②②	②②②②	②	②②	Terres non cultivées et à cultiver	Gain de temps "travail" de saison	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

①①①① très facile ②②②② facile ③③③③ assez facile ④④④④ très difficile

Je cherche des solutions

L'objectif:

- Montrer l'existence de nombreuses solutions adaptées selon la situation de chacun

utilisation notamment des fiches solutions

- Amorcer la discussion sur ces solutions avec l'éleveur, tenir compte de ses critères

Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes pour améliorer l'organisation de leur travail »

La démarche d'utilisation de la plaquette

- En individuel
 - Doit être réalisée par l'éleveur en présence d'un conseiller
 - Permet de faire le bilan situation travail, amorcer la question du travail avec l'éleveur, autodiagnostic qui permet également d'anticiper
- En réunion collective
 - Présence d'un kit pour les réunions collectives
 - Support individuel qui permet d'amorcer la question du travail
 - qui suscite l'échange entre les éleveurs



Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes
pour améliorer l'organisation de leur travail »

Vers une démarche de solutions pratiques

N° fiche	Solution proposée	Production concernée	Technicité / compétences	Délai de mise en œuvre	Coût	Impact sur le travail
1	Supprimer la traite du dimanche soir	BL	///	III	€	Plus de temps libre, diminue l'astreinte
2	Augmenter le pâturage des VL et fermer le silo	BL	////	IIIIII	€	Diminue l'astreinte estivale, allège les pointes de travail
3	Simplifier l'alimentation des génisses avec la ration sèche	BL	/	III	€€	Diminue l'astreinte, améliore les conditions de travail
4	Simplifier l'allaitement des veaux avec 1 repas par jour	BL	///	III	€	Diminue l'astreinte
5	Simplifier l'allaitement des veaux avec 6 repas par semaine	BL	///	III	€	Diminue l'astreinte
6	Simplifier l'alimentation avec concentré azoté et/ou co-produits au silo de maïs	BL	////	III	€	Diminue l'astreinte
7	Grouper les vélages pour mieux organiser le travail	BV	////	IIIIII	€	Diminue l'astreinte, allège les pointes de travail estivales, plus de temps libre
8	Simplifier l'alimentation en passant à 3-4 distributions par semaine	BV	///	III	€	Diminue l'astreinte, améliore les conditions de travail
9	Le pâturage à chargement constant	BV	///	III	€	Réduit le volume de travail, allège les pointes de travail estivales
10	La contention des bovins au pâturage	BL, BV	/	IIII	€€	Améliore les conditions de travail, allège les pointes de travail, sécurise la main-d'œuvre
11	Mécaniser la distribution	OV	/	IIII	€€	Améliore les conditions de travail, diminue l'astreinte
12	Le parc de contention ovin	OV	/	IIII	€€	Améliore les conditions de travail, réduit le volume de travail, sécurise la main-d'œuvre
13	Une pailleuse pour alléger la tâche liée au paillage	BL, BV, OV	///	III	€€	Améliore les conditions de travail, diminue l'astreinte
14	L'utilisation d'un chien de troupeau	BL, BV, OV	////	IIIIII	€	Améliore les conditions de travail, diminue l'astreinte, sécurise la main-d'œuvre
15	La caméra de vidéo surveillance	BL, BV, OV	/	IIII	€€	Améliore les conditions de travail, diminue l'astreinte

haute technicité / peu de technicité
 IIIIIII peu rapide / IIIIIII rapide
 €€€€€ coût élevé / € coût faible

- Annuaire de personnes ressources
- 2 vidéos: 9 témoignages thématiques + vidéo d'introduction
- Création de 30 fiches solutions concrètes selon 3 axes:
 - Modification de pratique
 - Equipements
 - Main d'œuvre

Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes pour améliorer l'organisation de leur travail »

Principe des fiches solution travail

- Des fiches Recto/Verso « synthétiques »
+ témoignages d'agriculteurs
- Un plan type « identique » :
 - Présentation de la solution
 - Règles: clés de la réussite
 - Impacts/travail , conduite technique, investissements...
- Un visuel pour faciliter l'utilisation :
 - A qui elle s'adresse : BL, BV, OV, tous...
 - Type de famille de solution: modification de pratique, équipements, main d'œuvre...
 - Sur quoi et avec quelle intensité cette solution influe/travail

modification de pratique

Fiche 1

Supprimer le traite du dimanche soir

La suppression d'une traite hebdomadaire est une solution intéressante pour le libérer de l'étrémeur de fatigue une durée accrue par semaine. C'est une technique simple à mettre en œuvre à condition de bien maîtriser la qualité du lait.

Maîtriser la qualité du lait avant de se lancer

- Cette technique peut être mise en œuvre toute l'année ou seulement sur une période donnée, car les vaches s'habituent assez rapidement.
- Elle s'adresse plutôt aux élevages avec de bons résultats de qualité du lait, peu concernés par les mammites.
- La mise en place d'une traite supplémentaire le choix de la traite supprimée ne doit pas négliger l'impact sur l'année.
- Cette pratique ne nécessite pas de modifications dans l'alimentation de troupeau, toutefois il est conseillé de ne pas distribuer la ration de dimanche soir.
- Il est souhaitable de restituer le traite du dimanche matin et d'avancer celle du lundi matin afin de limiter la perte de production.
- La suppression d'une traite implique des variations sensibles de production et de composition du lait à l'échelle de la semaine. Par conséquent, il est préférable d'avoir votre contrôleur laitier et votre labo.

Une légère baisse de production sans conséquence sur la qualité

- On constate une forte augmentation du taux butyrique le lendemain de la suppression de la traite et une quasi stabilité du taux protéique.

CONSTATS	10/01/2012	11/01/2012	12/01/2012
Production (kg)	34,2	33,8	+0,4
Taux butyrique (%)	34,2	42,3	+8,1
Taux protéique (%)	31,8	31,4	+0,4
Conteneur (kg)	34,2	34,2	+0,0

La congestion temporaire de la mamelle se traduit par une augmentation de la concentration en sélénium observée durant les 48 heures suivantes.

- Il n'y a pas d'augmentation significative des cas de mammites, ni même des mammites cliniques le lendemain.

Du temps libre très appréciable

Cette technique permet de se libérer du dimanche en cours de routine au lundi matin. Le lait est écopé de dimanche après-midi et d'une sortie entièrement libre est très appréciée.

Toutefois, le travail du lundi matin se trouve augmenté en raison d'une durée de traite allongée de 15 à 20 min pour l'intervention de l'éleveur des vaches (gavage, réglage...)

LE TRAVAIL SUR MONTAGNE

Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes pour améliorer l'organisation de leur travail »

L'exploitation de David Caulier

- Installé à Crevecoeur Le Grand
- 116ha avec 465 000 litres quota
- Un salarié
- Le service de remplacement
- Les parents en appui ponctuel



Amiens
7 avril 2011

Colloque « Donner aux éleveurs des outils et des méthodes
pour améliorer l'organisation de leur travail »