

Fiche méthode « formuler sa cible »

QU'EST-CE QU'UNE CIBLE ?

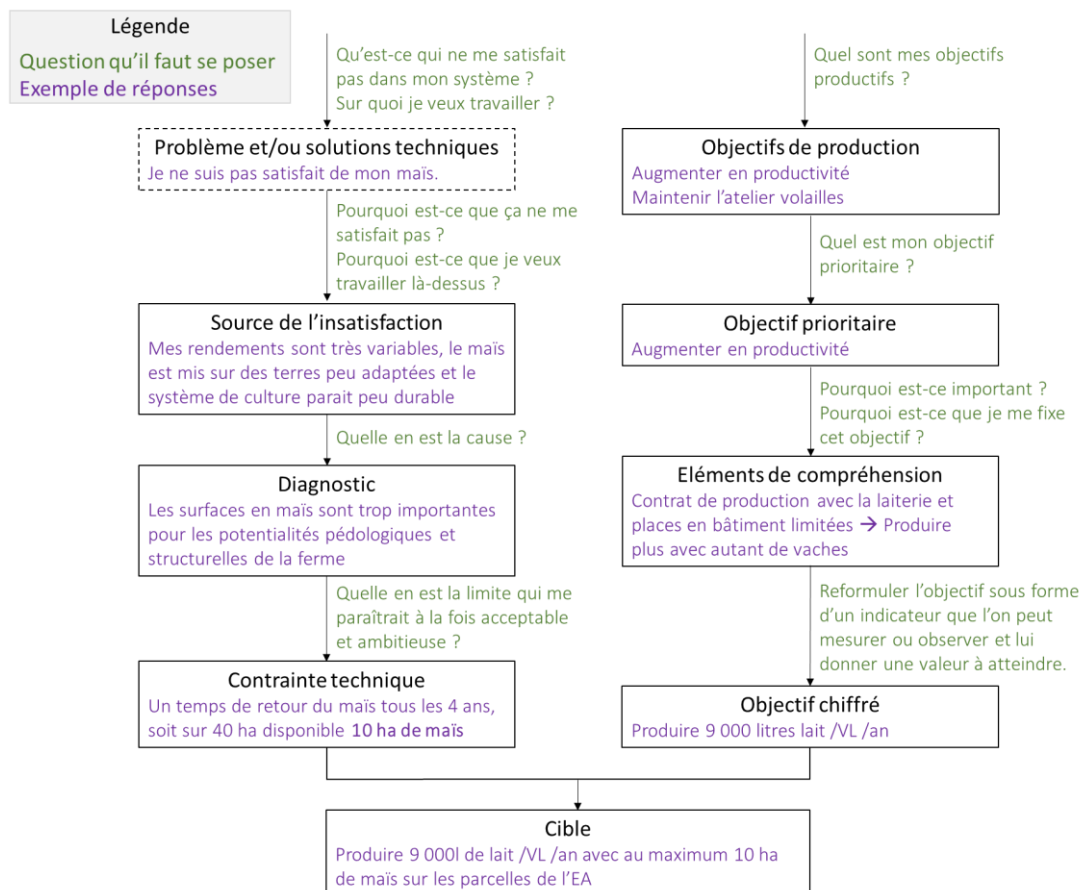
Une cible est un outil pour repenser le fonctionnement de son système de production. C'est une formulation synthétique de ce que l'on cherche à atteindre, elle est composée d'un objectif de production sous contrainte d'un moyen de production. L'objectif de production est un état du système que l'on juge satisfaisant. La contrainte est une limite que l'on s'impose sur les moyens à mettre en œuvre pour atteindre l'objectif.

POURQUOI CHERCHER A FORMULER UNE CIBLE ?

La formulation d'une cible permet de fournir un cadre à une recherche de solutions. La cible donne un cap qui doit pouvoir être vérifié/ validé par les changements envisagés.

COMMENT FORMULER SA CIBLE ?

Il n'existe pas de méthode figée et unique pour formuler une cible. Toutefois, comme ce n'est ni un exercice habituel ni un exercice facile, nous vous proposons ici un cheminement de questions qui peut vous aider et qui a fait ses preuves dans le projet Complémentarités cultures et élevage¹. Il s'agit de répondre aux questions des deux chemins proposés dans le schéma ci-dessous pour obtenir l'objectif technique et la contrainte de la cible :



¹ Cette méthode s'est inspirée des travaux de Raymond Reau dans le RMT SdCI et synthétisés dans le guide suivant : Reau, R., Cerf, M., Cros, C., Ferrane, C., Geloën, M., Lefevre, V., Pasquier, C., Petit, M-S., Schaub, A. (2018). *Atelier de conception de systèmes de culture - guide pour leur réalisation avec des agriculteurs*. Ideas