



# Démarches d'accompagnement des exploitations en polyculture-élevage: *état des lieux des outils et démarches, recensement des besoins*

Colloque du RMT SPYCE  
10/10/2017

---

CLAIRE FOURCIN, AGRO-TRANSFERT RESSOURCES ET TERRITOIRES  
D'APRÈS LE STAGE DE FIN D'ÉTUDE DE MATHILDE VAN DEN BROEK



PROJET CASDAR RED SPYCE

# Contexte et objectifs de l'étude 1/2

*La polyculture-élevage en France*

---

## Rappel des constats à l'origine du Casdar RED SPyCE:

Des systèmes aux performances techniques, économiques et environnementales théoriquement élevées ...

... mais en forte diminution dans le paysage agricole (nombre d'OTEX):

RA, % des effectifs PCE et PE	2000	2010
France	15,5%	12,8%
Région Midi-Pyrénées	19,9%	14,7%
Lorraine	25,2%	24,7%

Des systèmes bien perçus par le grand public...

... mais parfois dénigrés par la profession, qui y voit un retour en arrière.



# Contexte et objectifs de l'étude 2/2

*Le Casdar RED SPyCE*

« Améliorer les performances des exploitations de polyculture élevage par la production de références nouvelles et d'outils d'accompagnement des agriculteurs »

## Structuration du projet RED-SPyCE

### ACTION 1

Définir et évaluer le couplage entre cultures et élevage, une force pour accroître l'autonomie des fermes en intrants et améliorer l'efficacité des processus de production

### ACTION 2

Constater le passé et préparer le futur : construire l'avenir de l'agriculture en situation d'incertitudes et de contraintes environnementales croissantes

### ACTION 3

Renforcer l'appropriation des résultats par les conseillers, les éleveurs et les formateurs par la mise à disposition d'outils d'auto-diagnostic.  
Valoriser et diffuser des résultats d'une PCE performante dans le conseil et l'enseignement

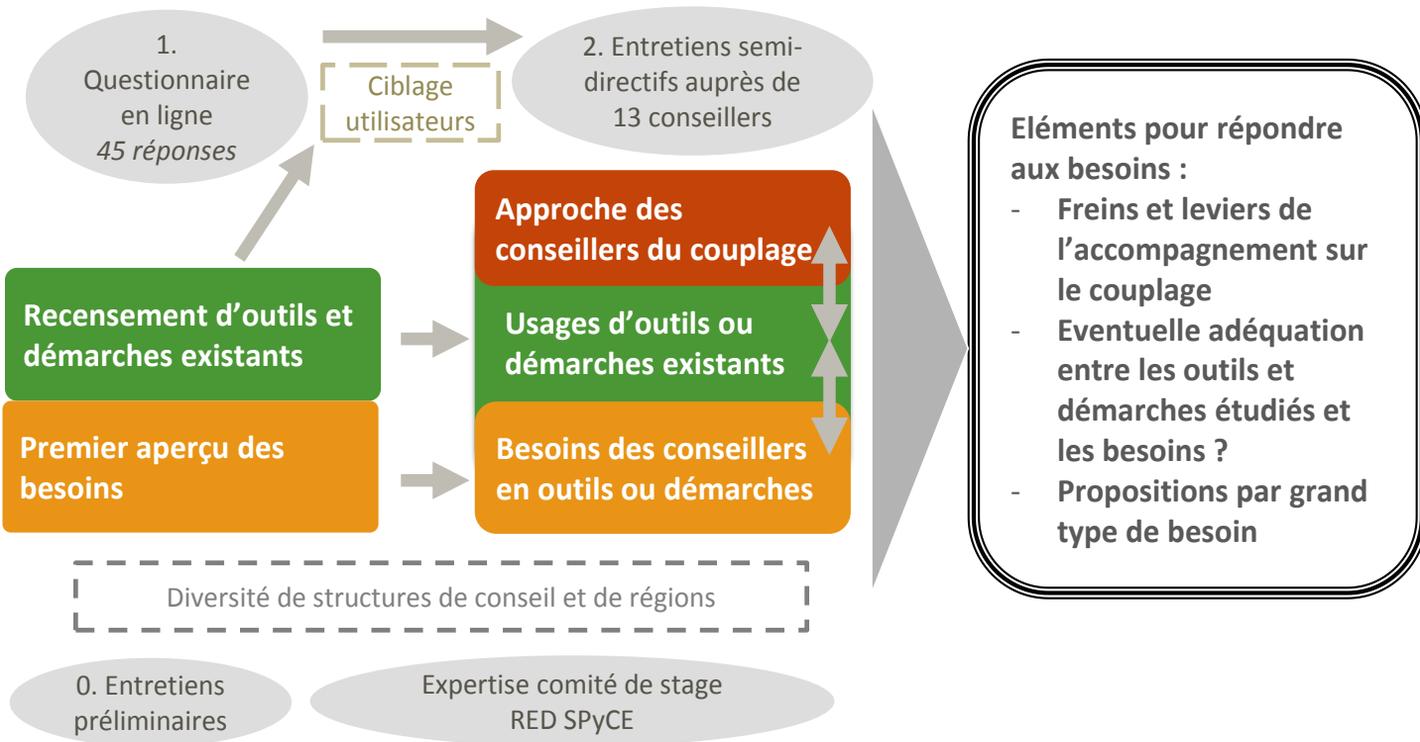
### Tâche 3.1.1 Repérage d'actions préexistantes sur l'approche globale du conseil et du service en PCE

- Comprendre le contexte actuel du conseil en PCE
- Recenser les outils et démarches existantes
- Collecter les attentes des conseillers



# Méthode

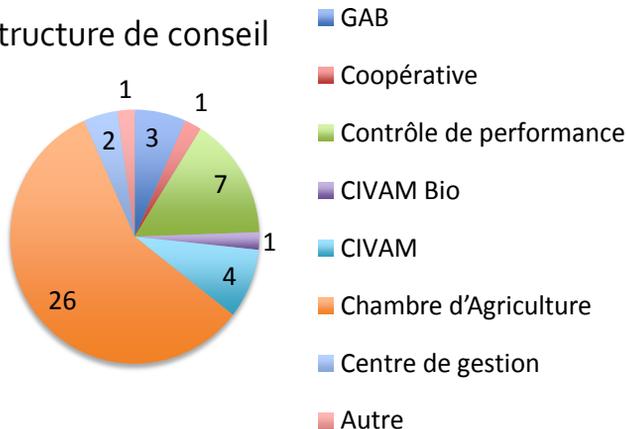
*Recherche d'une diversité de situations de conseil et non de représentativité ni d'exhaustivité*



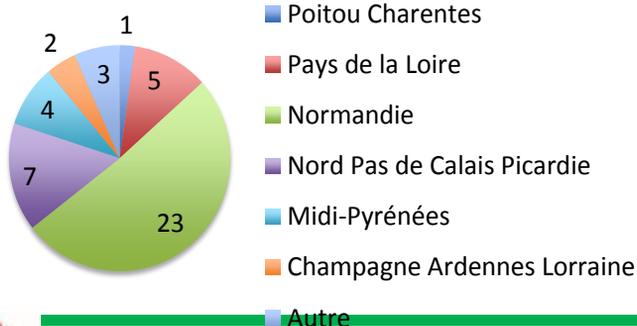
# Profil des conseillers enquêtés

*La diversité recherchée est obtenue mais un profil domine*

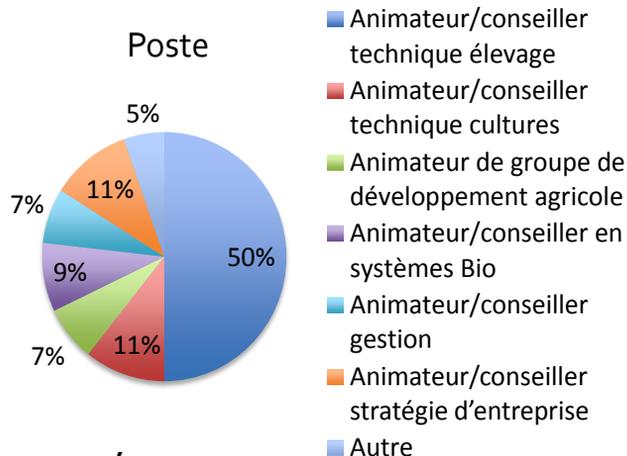
Structure de conseil



Région



Poste



**45 réponses**

**Profil majoritaire:  
Conseiller élevage de Chambre  
d'agriculture, en Normandie**

**→ Équilibres similaires pour la phase  
d'entretiens avec 13 conseillers**

# Approche des conseillers 1/2

*De la remise en question à la conviction*

---

Le couplage entre cultures et élevage suscite un positionnement fort des conseillers enquêtés :

## **Le couplage comme source de « concurrences »**

(1/13)

*Conseiller stratégique : la question de l'impact sur le temps de travail*

## **Le couplage un atout performance à démontrer**

(4/13)

*Conseillers élevage: « Peut-être que quand on aura bien étudié la question on découvrira qu'économiquement ce ne sera pas intéressant. Je ne l'espère pas mais en tous cas, sur le terrain les bénéfices ne se voient pas tant que ça . »*

## **Le couplage une démarche de développement durable (6/13)**

Conseillers de différentes structures :

→ *Accroissement des performances*

→ *Levier de l'agro-écologie*



# Approche des conseillers 2/2

Tous les types de conseillers sont confrontés au couplage, pour des motifs différents

## Motifs de l'accompagnement

Niveau de conviction  
du conseiller  
→ Degré de prise en  
compte du couplage  
dans le conseil



**Contexte économique**  
(5/13)

**Obligations réglementaires**  
(2/13) ou aides (1/13)

**Cahier des charges**  
(3/13)

**Convictions de la structure** (5/13)



**Potentiel levier  
d'amélioration des  
performances**



**Sujet stratégique**  
« grands équilibres »  
« cohérence système »  
« lien au sol »



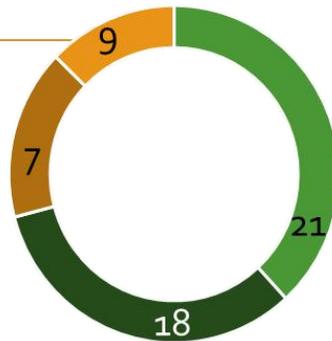
# Outils et démarches recensés

*Une grande diversité, mais peu de répétitions*

55 Outils et démarches recensés  
pour 45 réponses au questionnaire

## Démarches les plus citées

- Avec (3/45)
- PraiCos (3/45)
- Co-conception (3/45)
- Y voir Clair (2/45)
- SIEL (2/45)



- Outils génériques
- Outils personnels ou spécifiques à une structure
- Démarches personnelles ou spécifiques à une structure
- Démarches génériques

## Outils les plus cités

- CouProd (5/45)
- Conversion à l'AB (4/45)
- Bilan fourrager (3/45)
- Grille du RAD (2/45)
- Opti'fourrages (2/45)
- Référentiel technico-éco (2/45)
- Winsilex (2/45)

# Etude des 5 outils/méthodes les plus cités 1/2

*Démarche suivie pour l'étude approfondie des outils/méthodes*

## Entretiens semi-directifs ciblés sur 5 outils repérés lors de la première phase

*CouProd, démarche stratégique AVEC, démarche de conversion à l'AB, ateliers de co-conception, outil de simulation du réseau élevage ovin*

- Caractérisation des outils sous forme d'une fiche d'identité :

<b>Nom</b>
<b>Finalité et objet :</b>
<b>Contexte d'utilisation :</b>
<b>Mode d'usage en lien avec le couplage cultures-élevage :</b>

- Synthèse critique de l'usage de l'outil pour traiter du couplage cultures-élevage :

ATOUTS	LIMITES
<b>Voies d'amélioration proposées</b>	

→ Des usages détournés des outils pour traiter du couplage et Une prise en compte incomplète de leurs différents aspects



# Etude des 5 outils/méthodes les plus cités 2/2

Exemple de résultats pour la démarche stratégique AVEC

## La démarche stratégique AVEC

**Finalité et objet** : faire un état des lieux de la stratégie et des motivations de l'agriculteur, pour identifier et proposer des voies d'amélioration

**Contexte d'utilisation** : en accompagnement individuel

### ATOUPS

- Méthode d'accompagnement formalisée qui permet la prise de recul
- Objectiver les contraintes et les risques

### LIMITES

- Démarche chronophage, formation coûteuse
- Manque de reconnaissance et visibilité, peu de demandes des agriculteurs

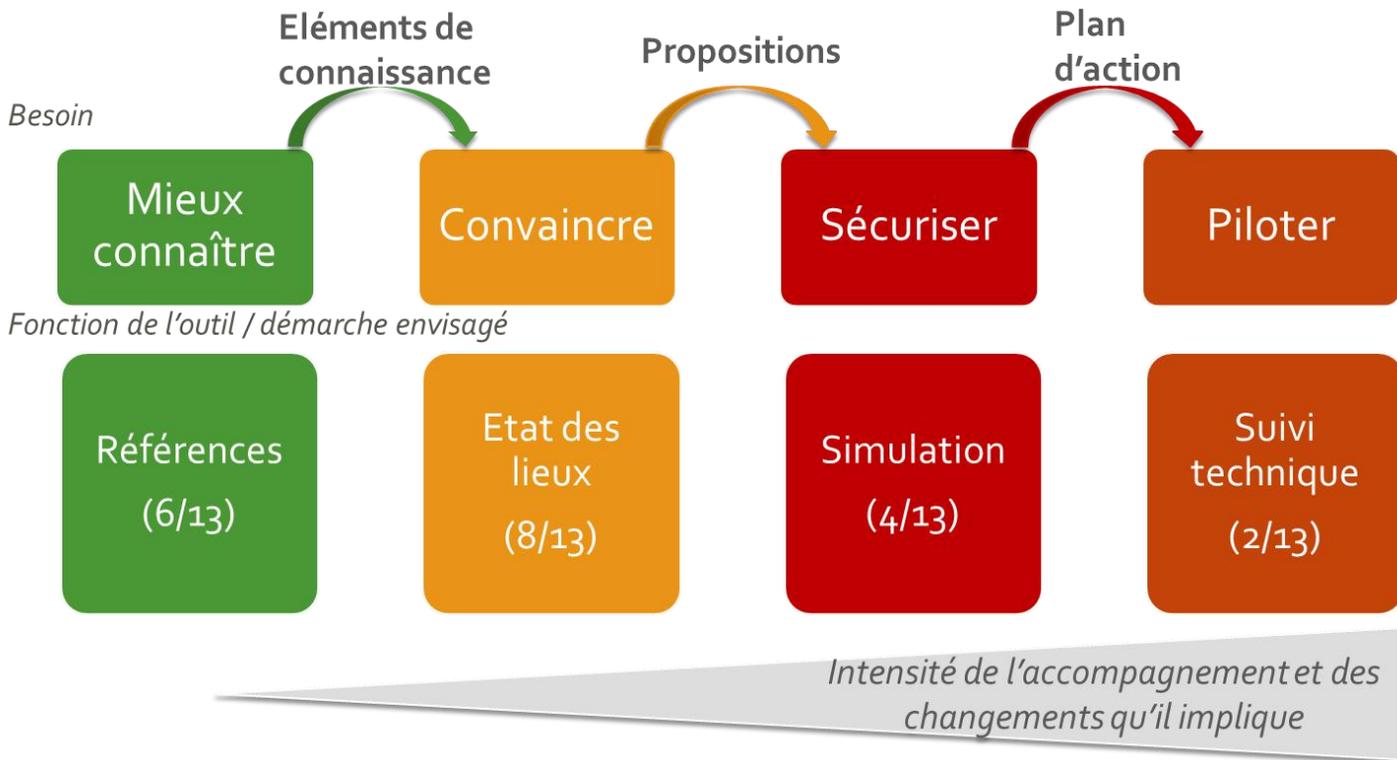
### Voies d'amélioration proposées

- Adapter la méthode aux spécificités de la PCE
- Formaliser les collaborations entre conseillers techniques et stratégie
- Former les conseillers techniques à l'approche stratégie
- Légitimer cette approche en communiquant auprès des agriculteurs



# Besoins des conseillers collectés 1/2

*Des besoins liés par une progressivité de l'accompagnement*



# Besoins des conseillers collectés 2/2

Détail de l'expression du besoin de « convaincre »

Objectifs

Convaincre  
Conforter  
Proposer

Moyen

Faire un état  
des lieux  
(8/13)

Objets considérés

Des  
performances  
(8/8) ...

... et de la  
stratégie (5/8)

Performances  
économiques  
(6/8)

Multicritère  
(2/8)

Critères de  
réussite,  
objectifs,  
compétences

Outils envisagés par  
les conseillers

Adaptation de  
Couprod

Grilles d'analyse  
« Repères de  
cohérence »

Méthodes de  
questionnement

Contextes  
d'utilisation

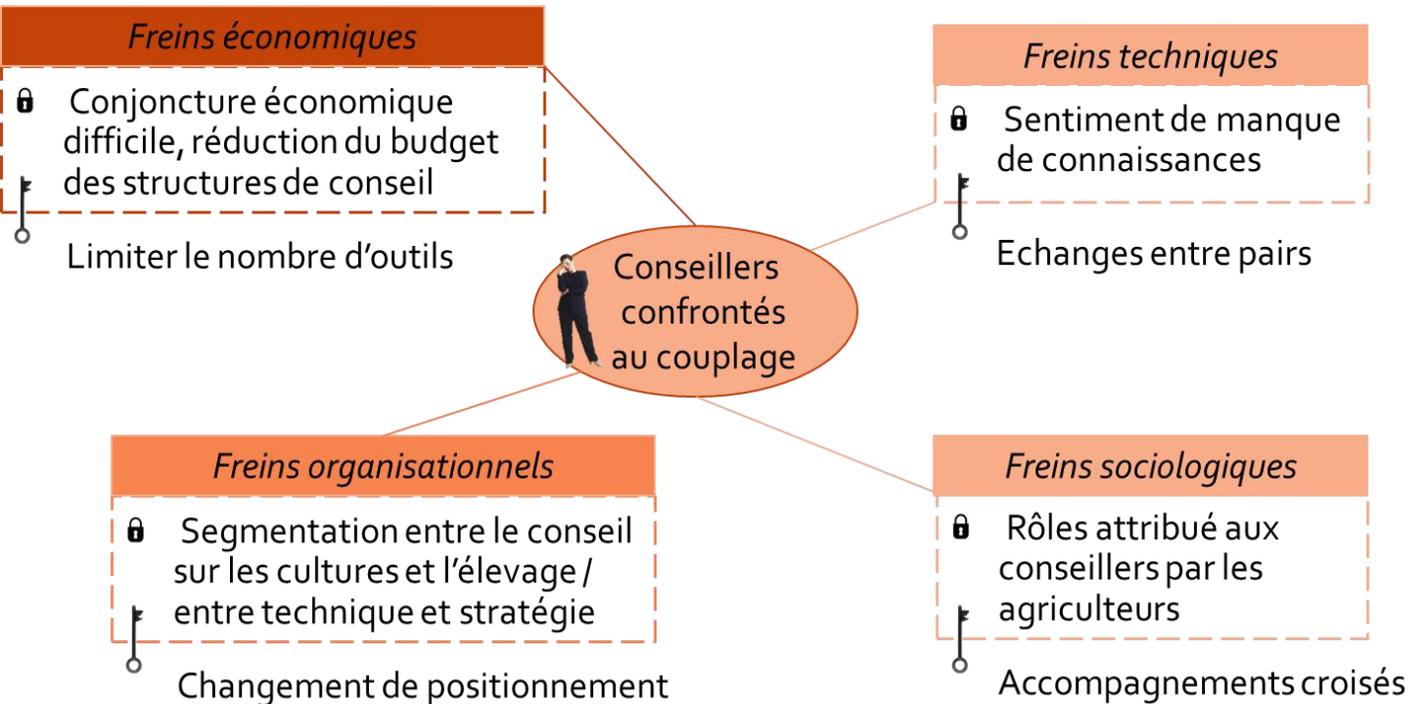
Groupes  
d'échange

Collaborations  
entre  
conseillers



# Prendre du recul sur le contexte du conseil

*Freins et leviers à l'accompagnement sur le couplage*



# Vers une réponse aux besoins ?

*Adéquation entre les outils et démarches existants et les besoins*

---

## **Pour dresser un premier bilan de l'adéquation entre les besoins et l'existant :**

- Pas d'outil rêvé ...
- ... mais une multitude d'outils qui répondent partiellement aux besoins exprimés et dans lesquels les conseillers peuvent piocher
  - Trop d'outils disponibles pour pouvoir être tous maîtrisés par les conseillers
  - Tous n'ont pas pu être étudiés en détail pour vérifier leur adéquation aux besoins
  - L'étude plus approfondie de 5 outils/méthodes montre que les outils disponibles restent imparfaits
- Une étude non exhaustive, il existe peut être d'autres outils/méthodes peu diffusés entre les instances de développement agricole
- Des besoins qui pourraient être confrontés avec les besoins des agriculteurs

**Encore beaucoup de questions à traiter avant de pouvoir répondre entièrement aux besoins recensés → Une réponse partielle à partir des résultats du Casdar ?**



# Perspectives de l'étude

Valorisation des résultats du Casdar

Mieux  
connaître

Convaincre

Sécuriser

Piloter

- **Diffuser une définition de la PCE et des performances liées au couplage**
  - Liens avec les résultats de l'action 1 du Casdar

- **Réaliser un argumentaire**, qui tient compte des différents profils des agriculteurs
  - Liens avec les motivations des agriculteurs identifiées lors des FG du Casdar
  - Identifier les arguments à présenter dans les travaux du Casdar, du RMT, et au-delà

→ Le 17/10/2017, groupe de travail avec les conseillers impliqués dans le Casdar pour valider/améliorer ces supports

→ 2018, formalisation d'un module de formation basé sur ces supports





## Résilience, Efficacité et Durabilité des Systèmes de Polyculture Elevage

Pour en savoir plus :

<http://idele.fr/reseaux-et-partenariats/reseaux-mixtes-technologiques/rmt-systemes-de-polyculture-elevage/publication/idelesolr/recommandes/qbdgfbetbn.html>



# Merci de votre attention



Photographie © Jérôme Pernel/ AgroTransfert RT