



# DES ATELIERS DE CO-CONSTRUCTION POUR AUGMENTER LES SYNERGIES ENTRE CULTURE ET ÉLEVAGE

Ayant la volonté de travailler de façon prospective et innovante sur l'avenir des systèmes de polycultures-élevage, des agriculteurs de groupes de développement de l'Oise et du Pas-de-Calais organisent des ateliers de co-conception : les agriculteurs considérés comme « les experts » durant cette journée, proposent des scénarios d'évolution à l'agriculteur qui accueille.

Depuis 2017, 2 groupes d'éleveurs de l'Oise et du Pas-de-Calais réfléchissent ensemble à comment augmenter les synergies entre culture et élevage dans leur exploitation dans le cadre du projet « Complémentarités cultures et élevage » (1). Ils sont accompagnés par Agro-Transfert RT (2), les Chambres d'agriculture et les groupes de développement, avec l'appui de l'Institut de l'Élevage et l'Inra. L'un est composé d'agriculteurs du CERNODO (Association de Développement Agricole du Pays de Bray - Picardie verte) dans l'Oise et l'autre d'agriculteurs des Geda du Montreuillois, du Boulonnais et du Haut-Pays dans le Pas-de-Calais.

## DES ATELIERS DE CO-CONCEPTION

Le projet « Complémentarités cultures et élevage » a pour finalité de faire émerger des solutions de complémentarités

entre activités d'élevage et de culture à destination des agriculteurs en région Hauts-de-France. Il cherche à mettre en contact les agriculteurs en quête de nouvelles façons de produire et la recherche-développement porteuse de nouvelles connaissances au travers de méthodes d'animation innovantes : les ateliers de co-conception. Dans cette méthode d'animation, le groupe d'agriculteurs se positionne en consultant pour résoudre un problème posé par un de ses membres. Lors de l'atelier, le groupe d'agriculteurs propose un nouveau système de production afin de répondre au problème posé. Ce travail est alimenté par des apports de connaissances issus de la recherche et du développement. Au cours de l'année écoulée, les groupes ont chacun réalisé 4 ateliers de co-conception.

## LE GROUPE ET SES SAVOIRS CENTRE DE LA MÉTHODE

Le 24 mai 2018, les deux groupes se sont réunis au lycée de Radinghem, dans le Pas-de-Calais, pour comparer leurs avancées et échanger. Cette journée a également été l'occasion de découvrir les résultats de l'expérimentation « Autonomie alimentaire » de l'exploitation agricole du lycée.

Cette rencontre a été l'occasion d'échanger sur ces expériences. « Le matin, un intervenant [expert extérieur sur un sujet donné] présente un thème, sous forme d'échanges avec le groupe. Il adapte son intervention en fonction des questions du groupe, tout en faisant une visite de l'exploitation. L'après-midi, un agriculteur présente les objectifs qu'il se fixe à 5 à 10 ans. Puis le groupe d'agriculteurs, en fonction de cette cible et des informations sur l'exploitation, réinvente un nouveau système pour arriver aux objectifs », explique un agriculteur.

Un autre agriculteur précise l'intérêt particulier qu'il trouve à ces journées : « Des visites d'exploitation, j'en ai déjà fait des



A CHAQUE AGRICULTEUR SA SOLUTION, MAIS AVEC L'AVIS DU GROUPE.

dizaines. Mais là on a vraiment une problématique et un aboutissement. Cela permet d'avoir des échanges plus pointus. Aujourd'hui on est plutôt acteurs ».

## CONFORTER OU IMPULSER DES CHANGEMENTS

Pour les agriculteurs des deux groupes, ces ateliers ont été l'occasion de conforter

des idées de changements qu'ils avaient déjà, mais qu'ils n'osaient pas mettre en place. Pour certains, cela a même été l'occasion de s'ouvrir à de nouvelles idées : « Il y a ce que je fais déjà, ce que je pensais et que je n'osais pas et ce que je n'avais pas pensé ».

Après plus d'un an de projet, certains agriculteurs ont en tête des changements

conséquents de système (allongement des rotations, passage en bio ou en système tout herbe) et tous ont déjà testé de nouvelles pratiques. Certains ont commencé leur cheminement en divisant le silo en deux pour avoir un front d'attaque plus lent et une meilleure conservation des fourrages, d'autres testent des dérobées et des méteils ou augmentent leurs surfaces en prairies. A chacun sa solution, mais tous tirent parti de la force du groupe : « Il y a toujours plus d'idées dans 10 têtes que dans une seule », « Cela permet d'utiliser les compétences de chacun ».

Le projet se terminera en 2020 avec l'objectif de transférer la démarche à d'autres groupes d'agriculteurs qui souhaiteraient avancer ensemble. ■

Claire Fourcin-Ramette et Marie Flament  
Agro-Transfert Ressources et Territoires

Contact : Vincent Yver, Conseiller - animateur de groupes, Chambre d'agriculture de l'Oise, Tél. : 06 81 92 05 45, vincent.yver@oise.chambagri.fr

(1) [www.agro-transfert-rt.org/projets/complementarites-cultures-elevage](http://www.agro-transfert-rt.org/projets/complementarites-cultures-elevage)  
(2) [www.agro-transfert-rt.org](http://www.agro-transfert-rt.org)



LE GROUPE D'AGRICULTEURS SE POSITIONNE EN CONSULTANT POUR RÉSOUDRE UN PROBLÈME DONNÉ.



LES RÈGLES SONT SIMPLES : PARTICIPATION ACTIVE DE CHACUN, PAS DE JUGEMENT ET SURTOUT, DANS UN PREMIER TEMPS, AUCUNE LIMITE.



# DES ATELIERS DE CO-CONSTRUCTION POUR AUGMENTER LES SYNERGIES ENTRE CULTURE ET ÉLEVAGE

Ayant la volonté de travailler de façon prospective et innovante sur l'avenir des systèmes de polycultures-élevage, des agriculteurs de groupes de développement de l'Oise et du Pas-de-Calais organisent des ateliers de co-conception : les agriculteurs considérés comme « les experts » durant cette journée, proposent des scénarios d'évolution à l'agriculteur qui accueille.

Depuis 2017, 2 groupes d'éleveurs de l'Oise et du Pas-de-Calais réfléchissent ensemble à comment augmenter les synergies entre culture et élevage dans leur exploitation dans le cadre du projet « Complémentarités cultures et élevage » (1). Ils sont accompagnés par Agro-Transfert RT (2), les Chambres d'agriculture et les groupes de développement, avec l'appui de l'Institut de l'Élevage et l'Inra. L'un est composé d'agriculteurs du CERNODO (Association de Développement Agricole du Pays de Bray - Picardie verte) dans l'Oise et l'autre d'agriculteurs des Geda du Montreuillois, du Boulonnais et du Haut-Pays dans le Pas-de-Calais.

## DES ATELIERS DE CO-CONCEPTION

Le projet « Complémentarités cultures et élevage » a pour finalité de faire émerger des solutions de complémentarités

entre activités d'élevage et de culture à destination des agriculteurs en région Hauts-de-France. Il cherche à mettre en contact les agriculteurs en quête de nouvelles façons de produire et la recherche-développement porteuse de nouvelles connaissances au travers de méthodes d'animation innovantes : les ateliers de co-conception. Dans cette méthode d'animation, le groupe d'agriculteurs se positionne en consultant pour résoudre un problème posé par un de ses membres. Lors de l'atelier, le groupe d'agriculteurs propose un nouveau système de production afin de répondre au problème posé. Ce travail est alimenté par des apports de connaissances issus de la recherche et du développement. Au cours de l'année écoulée, les groupes ont chacun réalisé 4 ateliers de co-conception.

## LE GROUPE ET SES SAVOIRS CENTRE DE LA MÉTHODE

Le 24 mai 2018, les deux groupes se sont réunis au lycée de Radinghem, dans le Pas-de-Calais, pour comparer leurs avancées et échanger. Cette journée a également été l'occasion de découvrir les résultats de l'expérimentation « Autonomie alimentaire » de l'exploitation agricole du lycée.

Cette rencontre a été l'occasion d'échanger sur ces expériences. « *Le matin, un intervenant [expert extérieur sur un sujet donné] présente un thème, sous forme d'échanges avec le groupe. Il adapte son intervention en fonction des questions du groupe, tout en faisant une visite de l'exploitation. L'après-midi, un agriculteur présente les objectifs qu'il se fixe à 5 à 10 ans. Puis le groupe d'agriculteurs, en fonction de cette cible et des informations sur l'exploitation, réinvente un nouveau système pour arriver aux objectifs* », explique un agriculteur.

Un autre agriculteur précise l'intérêt particulier qu'il trouve à ces journées : « *Des visites d'exploitation, j'en ai déjà fait des*



A CHAQUE AGRICULTEUR SA SOLUTION, MAIS AVEC L'AVIS DU GROUPE.

dizaines. Mais là on a vraiment une problématique et un aboutissement. Cela permet d'avoir des échanges plus pointus. Aujourd'hui on est plutôt acteurs ».

## CONFORTER OU IMPULSER DES CHANGEMENTS

Pour les agriculteurs des deux groupes, ces ateliers ont été l'occasion de conforter

des idées de changements qu'ils avaient déjà, mais qu'ils n'osaient pas mettre en place. Pour certains, cela a même été l'occasion de s'ouvrir à de nouvelles idées : « *Il y a ce que je fais déjà, ce que je pensais et que je n'osais pas et ce que je n'avais pas pensé* ».

Après plus d'un an de projet, certains agriculteurs ont en tête des changements

conséquents de système (allongement des rotations, passage en bio ou en système tout herbe) et tous ont déjà testé de nouvelles pratiques. Certains ont commencé leur cheminement en divisant le silo en deux pour avoir un front d'attaque plus lent et une meilleure conservation des fourrages, d'autres testent des dérobées et des méteils ou augmentent leurs surfaces en prairies. A chacun sa solution, mais tous tirent parti de la force du groupe : « *Il y a toujours plus d'idées dans 10 têtes que dans une seule* », « *Cela permet d'utiliser les compétences de chacun* ».

Le projet se terminera en 2020 avec l'objectif de transférer la démarche à d'autres groupes d'agriculteurs qui souhaiteraient avancer ensemble. ■

Claire Fourcin-Ramette et Marie Flament  
Agro-Transfert Ressources et Territoires

Contact : Vincent Yver, Conseiller - animateur de groupes, Chambre d'agriculture de l'Oise,  
Tél. : 06 81 92 05 45,  
vincent.yver@oise.chambagri.fr

(1) [www.agro-transfert-rt.org/projets/complementarites-cultures-elevage](http://www.agro-transfert-rt.org/projets/complementarites-cultures-elevage)  
(2) [www.agro-transfert-rt.org](http://www.agro-transfert-rt.org)



LE GROUPE D'AGRICULTEURS SE POSITIONNE EN CONSULTANT POUR RÉSOUDRE UN PROBLÈME DONNÉ.



LES RÈGLES SONT SIMPLES : PARTICIPATION ACTIVE DE CHACUN, PAS DE JUGEMENT ET SURTOUT, DANS UN PREMIER TEMPS, AUCUNE LIMITE.