

Accompagnement des producteurs vers la mise en place de systèmes légumiers de plein champ biologiques

Face au développement rapide des légumes de plein champ (LPC) biologiques en région Hauts-de-France, le projet VivLéBio vise à produire des connaissances et des ressources pour la construction de systèmes de production légumiers biologiques. Cette étude réalisée en 2018 analyse l'accompagnement des producteurs tel qu'il est réalisé par les structures présentes sur le territoire : chambres d'agriculture, associations de producteurs, opérateurs économiques. 10 acteurs ont ainsi été rencontrés, représentant la quasi-totalité de l'accompagnement disponible en région Hauts-de-France.

Pour en savoir plus sur le projet VivLéBio : <http://www.agro-transfert-rt.org/projets/vivlebio/>

Contacts :

Aïcha Ronceux : a.ronceux@agro-transfert-rt.org

Elise Favrelière : e.favreliere@agro-transfert-rt.org

Quelles situations étudiées ?

Une diversité de profils parmi les acteurs rencontrés

10 acteurs rencontrés, dont :

- 5 avec **moins de 3 ans d'expérience** dans l'accompagnement
- 5 conseillers « **généralistes** »¹, 3 conseillers « **techniciens** »*, 4 conseillers « **animateurs** »*, ces derniers étant plutôt des conseillers généralistes avec peu d'expérience.

De façon générale, il y a peu de recul sur les systèmes légumiers biologiques chez ces acteurs.

Les situations d'accompagnement identifiées

Les acteurs rencontrés ont été interrogés sur le type d'accompagnement réalisé auprès des producteurs. 4 situations ont été rencontrées :

- **Accompagnement à la conversion**
- **Suivi post-conversion**
- **Création d'un atelier LPC chez un producteur déjà converti à l'AB**
- **Suivi technique et expertise parcellaire** (intervention ponctuelle)

Chaque acteur rencontré peut se retrouver dans une ou plusieurs situations d'accompagnement.

¹ « Généralistes » : accompagnement sur un ensemble des cultures et sur la stratégie de l'exploitation - « Techniciens » : accompagnement technique sur LPC

« Animateurs » : accompagnement de collectifs s'appuyant sur l'expérience des producteurs.

Etude réalisée par Titouan Le Noc (juin-août 2018) dans le cadre du projet VivLéBio

Projet coordonné par



Avec le soutien financier de



En partenariat avec



Avec la collaboration de



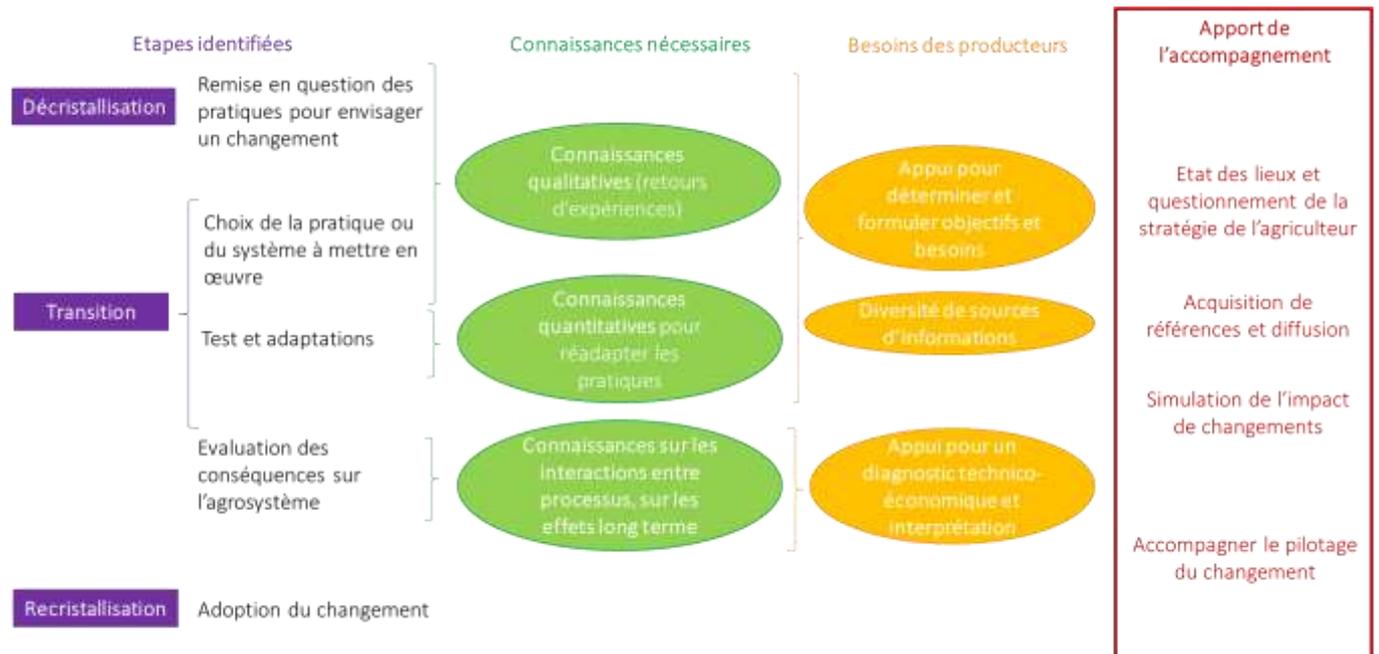
Quel cadre d'analyse du changement de pratiques en agriculture ?

L'accompagnement au changement

Une synthèse de travaux analysant le changement de pratiques a été réalisée. Les étapes clés de l'accompagnement ont été identifiées, ainsi que les connaissances utiles aux producteurs à chacune de ces étapes. Les apports de l'accompagnement pour aider le producteur dans cette phase de changement ont ainsi été mis en avant.

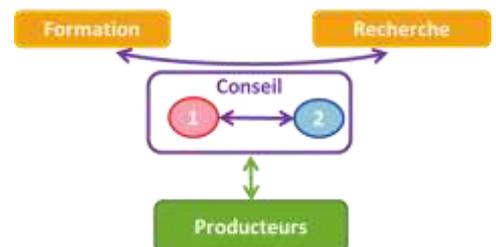
Pour accompagner le changement :

- ➔ Un besoin en connaissances et en compétences multidisciplinaires dans les premières étapes
- ➔ Un compromis à trouver entre efficacité à court-terme pour les changements mis en œuvre et adaptabilité via l'évaluation des impacts sur le long terme



Quelques éléments clés sur la posture des acteurs pour accompagner le changement de pratiques

- Favoriser la communication entre structures pour construire un conseil multidisciplinaire, combinant les domaines de compétences (économiques, techniques, administratifs, réglementaires) et favorisant la complémentarité entre conseillers généralistes, techniciens et animateurs
- Favoriser les interactions avec et entre producteurs : construire le conseil avec les producteurs, faciliter l'expression de leurs savoirs, favoriser les échanges



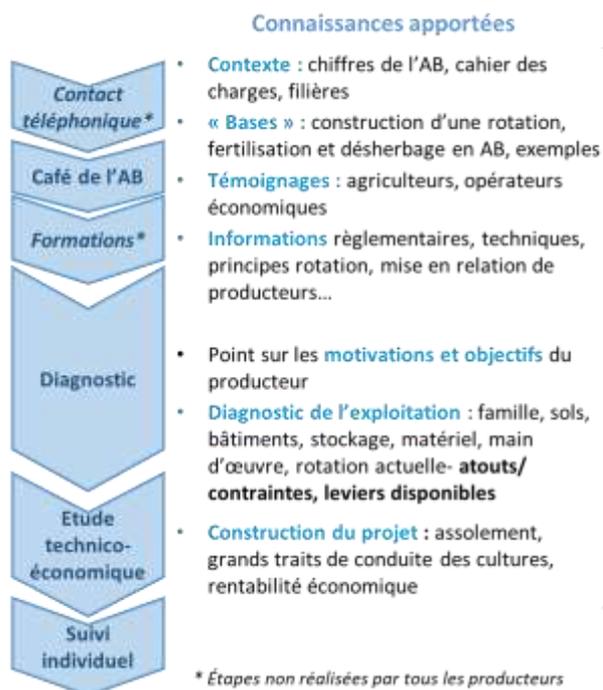
Etude réalisée par Titouan Le Noc (juin-août 2018) dans le cadre du projet VivLéBio



Quelle est la situation actuelle de l'accompagnement vers la mise en place de systèmes légumiers en région Hauts-de-France ?

Analyse de 2 situations : accompagnement à la conversion et création d'un atelier LPC chez un producteur biologique

Un accompagnement bien formalisé dans le cadre d'une conversion à l'AB



Ressources mobilisées :
résultats expérimentations, retours suivi producteurs, réseau,...

Formats :

- Tours de plaine, visites d'essais, formations, journées « découverte de l'AB », journées techniques
- Fiches réglementation, fiches techniques, exemples de rotation,
- Formats innovants : vidéos

- ✓ Etapes et informations apportées en concordance avec les besoins identifiés pour l'accompagnement au changement
- ✓ Diversité des sources et des moyens d'information disponibles
- ✗ Hétérogénéité des références et des méthodes et outils utilisés lors de l'étude de conversion en fonction des conseillers
- ✗ Indicateurs économiques souvent calculés à la parcelle (marges), peu adaptés pour les systèmes légumiers
- ✗ Peu de prise en compte de la sensibilité aux aléas
- ✗ Problématiques agronomiques identifiées sur LPC (bioagresseurs, fertilité des sols) évaluées par expertise, non suffisante sur certaines questions

Un accompagnement moins formalisé hors de ce cadre ?

Peu de situations de ce type ont été analysées. Toutefois, **il ne semble pas exister de schémas d'accompagnement formalisé** hors accompagnement à la conversion. En fonction de la personne réalisant l'accompagnement, certaines étapes citées plus hauts sont peu développées et les rendus aux producteurs sont hétérogènes, voire inexistantes.

Posture des acteurs de l'accompagnement sur le territoire

- ✓ Prise en compte du contexte et des objectifs du producteur dans l'accompagnement
- ✓ Volonté de rendre les producteurs « autonomes » chez les généralistes et les animateurs : incitation à l'expérimentation, transfert des outils de simulation, facilitation des échanges entre producteurs ...
- ✓ Des exemples d'interactions réussies entre généralistes, techniciens et animateurs (en formation, lors des tours de plaine, lors de l'étude de conversion, expertise des conseillers techniques pour les coopératives,...)
- ✓ Mobilisation d'une diversité d'outils pour l'accompagnement : tours de plaine, journées portes ouvertes, voyages d'étude, groupes WhatsApp,...
- ✗ Des conseillers techniciens en recherche d'une vision globale de l'exploitation
- ✗ Un manque de communication entre acteurs techniques et économiques (centres de gestion notamment) dans l'élaboration des projets
- ✗ Compte-tenu des risques sur LPC, principes de précaution risquant d'aboutir à un conseil « prescriptif »
- ✗ Une variabilité de la place donnée aux échanges entre producteurs dans l'accompagnement
- ✗ Des conseillers animateurs en recherche de méthodes pour accompagner les producteurs en collectif et capitaliser leurs expériences sur plusieurs années

Etude réalisée par Titouan Le Noc (juin-août 2018) dans le cadre du projet VivLéBio

Projet coordonné par



Avec le soutien financier de



En partenariat avec



Avec la collaboration de



Quelles pistes d'améliorations et quelles implications pour le projet VivLéBio ?

Pistes d'amélioration identifiées

Démarche d'accompagnement

Mettre en place une **démarche similaire à l'accompagnement à la conversion** pour tout nouveau projet (étapes et types de connaissances apportées)

Diagnostic technico-économique

- Utiliser des **outils de simulation** sur les problématiques d'intérêt selon le contexte du producteur lors de l'étude technico-économique
- Réaliser les simulations économiques à **l'échelle de l'exploitation agricole**
- Mieux intégrer **les aléas et la gestion des risques** ; montrer les marges de manœuvres aux producteurs

Interactions entre les acteurs

- Développer et favoriser la **complémentarité** entre les différents acteurs sur le territoire : conseillers techniques (conduite des légumes)/ généralistes (connaissance du contexte de l'exploitation, cohérence du système de culture)/ animateurs (mobilisation des savoirs et des savoir-faire des producteurs, mobilisation de groupes)
- Développer et favoriser la **complémentarité** entre les acteurs techniques et socio-économiques (centres de gestion, banques, opérateurs économiques, groupements d'employeurs,...)
- Mobiliser et formaliser des **méthodes mieux structurées pour accompagner les producteurs** : capitalisation d'expériences, animations de collectifs

Réponses attendues dans le projet VivLéBio

Démarche d'accompagnement

- **Proposer des éléments pour une démarche d'accompagnement** pour les systèmes légumiers de plein champ
- Imaginer les résultats du projet sous des **formats adéquats pour alimenter les étapes d'accompagnement identifiées**

Diagnostic technico-économique

- Mettre à disposition des **outils de simulation** simples à mettre en œuvre, la démarche étant déjà longue (3-5 jours)
- Proposer une **méthodologie pour une évaluation technico-économique à l'échelle de l'exploitation**, en intégrant les problématiques propres aux légumes de plein champ : main d'œuvre, charges de structure, prise en compte des cultures de service (luzerne, céréales), variabilité des rendements
- Donner à voir les **marges de manœuvre mobilisables** pour répondre à différentes problématiques en région via les enquêtes auprès de producteurs

Ressources bibliographiques

- CHANTRE E., LE BAIL M., CERF M., 2012. *L'analyse des conditions d'apprentissage des agriculteurs en situation de travail pour changer de façon de produire*. In: *Produire autrement : les agriculteurs face à de nouvelles conditions d'apprentissage*. 13 p.
- DAVID O., Outil « Adapter son mode d'accompagnement », in « La boîte à outils du conseiller » - réalisée dans le cadre de l'action « Conseillers demain » - décembre 2012.
- FAURE G., COMPAGNONE C., 2011. *Les transformations du conseil face à une nouvelle agriculture*. Cahiers Agriculture, vol. 20, n° 5, septembre-octobre 2011, pp. 321-326.
- JEANNEAUX P., 2018. *Démarche d'accompagnement de projets collectifs. Accompagner le management stratégique des collectifs d'agriculteurs pour l'amélioration continue de leur performance globale*, 17 mai.
- LABARTHE P., 2016. *Transformations du conseil aux agriculteurs et innovations agronomiques, perspectives et débats européens*. Agronomie Environnement & Société, vol.6, n°2, 26, p. 177 à 184.
- LAMINE C., BELLON S., 2009. *Accompagner les transitions vers la bio : la formation des conseillers*. In : *Transition vers l'agriculture biologique : pratiques et accompagnement pour des systèmes innovants*, p. 233-256.
- LUSSON J.-M., DENIS E., FERET M., FISSON C., GRASSET G., MALLET M., BARBIER C., CERF M., 2016. *Accompagner des groupes d'agriculteurs vers des systèmes de culture économes*. Projet Grande Culture Econome.
- PETIT M.-S., OMON B., BONNIN E., BRUNET J., DOBRECOURT J.-F., GELOEN M., PARAVANO L., ROBIN P., VILLARD A., VIVIER C., MISCHLER P., GUILLOT M.-N., CERF M., OLRYP P., 2010. *Vers un nouveau métier de conseiller en production intégrée : Développer des compétences d'accompagnement des agriculteurs*. Colloque SFER "Conseil en agriculture : acteurs, marchés, mutations", 14 et 15 octobre, Dijon (France).
- TOFFOLINI Q., JEUFFROY M.-H., PROST L., 2016. *L'activité de re-conception d'un système de culture par l'agriculteur : implications pour la production de connaissances en agronomie*, Agronomie Environnement & Société, vol.6, n°2, 26, p.193 à 201.

Etude réalisée par Titouan Le Noc (juin-août 2018) dans le cadre du projet VivLéBio

Projet coordonné par



Avec le soutien financier de



En partenariat avec



Avec la collaboration de

